VISITECH

ИСОБР

ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА
ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ РАБОТ

АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ
ОХРАНЫ ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННОЙ И
ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ





О компании

ВИЗИТЕК - резидент инновационного центра Сколково с 2015 года.

Специализация Компании – разработка, внедрение и сопровождение программных решений в области ПБ, ОТ и ООС.

Команда Визитек включает экспертов по промышленной безопасности, охране труда и окружающей среды, инженеров, математиков и разработчиков программного кода.

Мы опираемся на лучшие международные практики и привлекаем отраслевых экспертов, чтобы гарантировать комплексную безопасность промышленных объектов наших клиентов.

© ООО «Визитек» 2015-2018

ИСОБР

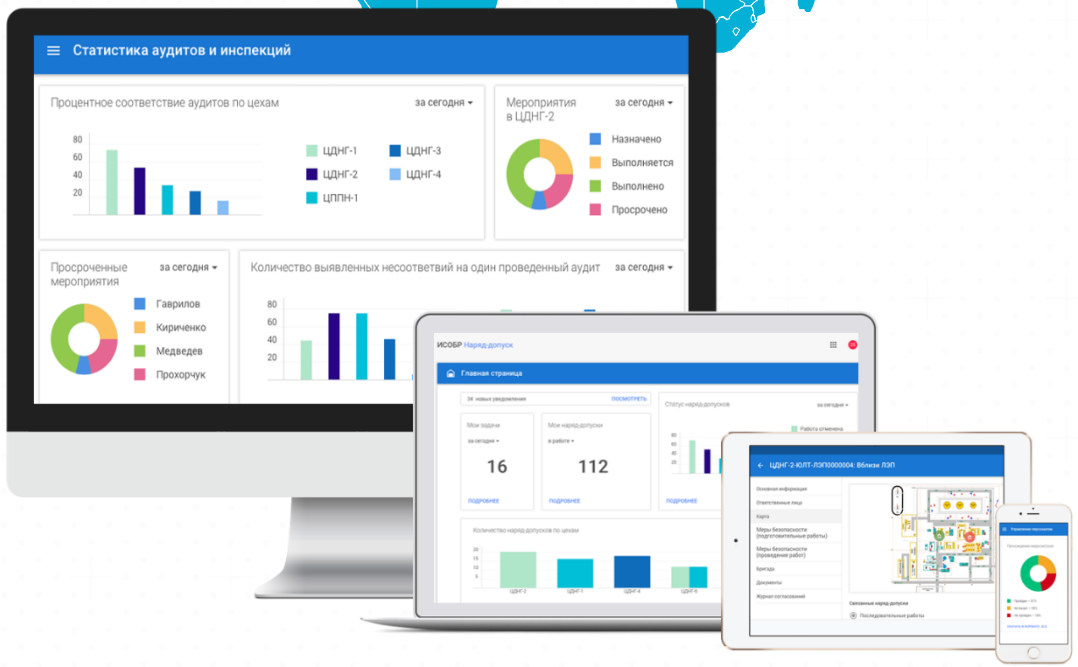
VISITECH

Интегрированная система обеспечения безопасности работ – это модульная интеллектуальная система по автоматизации процессов промышленной безопасности и охраны труда и охраны окружающей среды.



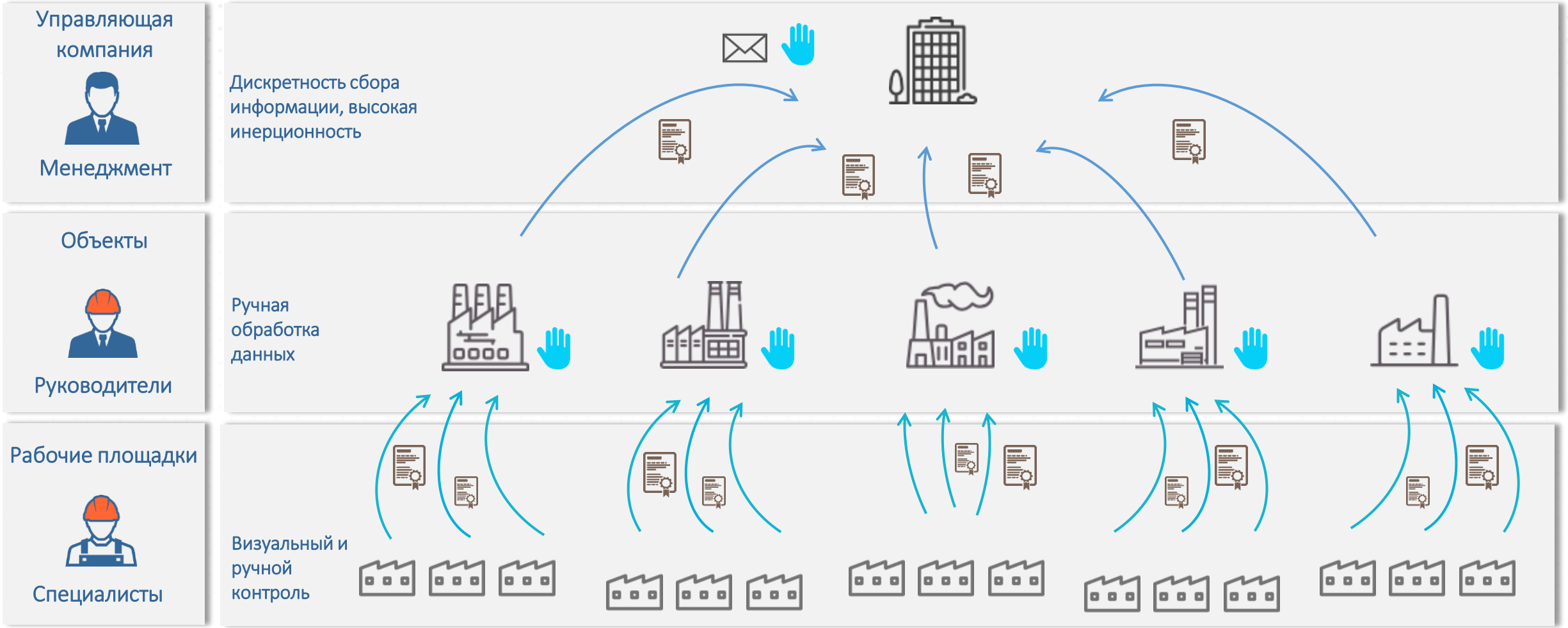
Интеграция процессов:

- Производственный контроль
- Поведенческий аудит безопасности
- Технический аудит
- Наряд-допускная система
- Контроль за подрядными организациями
- Расследование происшествий и др.
- Медосмотры, СКУД, видео-аналитика.



© ООО «Визитек» 2015-2018

Система ПБ, ОТ и ООС сегодня



ПРОБЛЕМАТИКА:

- Дискретность сбора информации
- Подверженность человеческому фактору
- Низкая достоверность данных
- Ассиметричная нагрузка на персонал
- Высокие временные потери
- Ручные управление и контроль

© ООО «Визитек» 2015-2018

Комплексная автоматизация ПБ, ОТ и ООС

VISITECH

ЭЛЕКТРОННЫЙ НАРЯД-ДОПУСК

Автоматизация наряд-допускной системы компании

ЗАДАЧИ И МЕРОПРИЯТИЯ

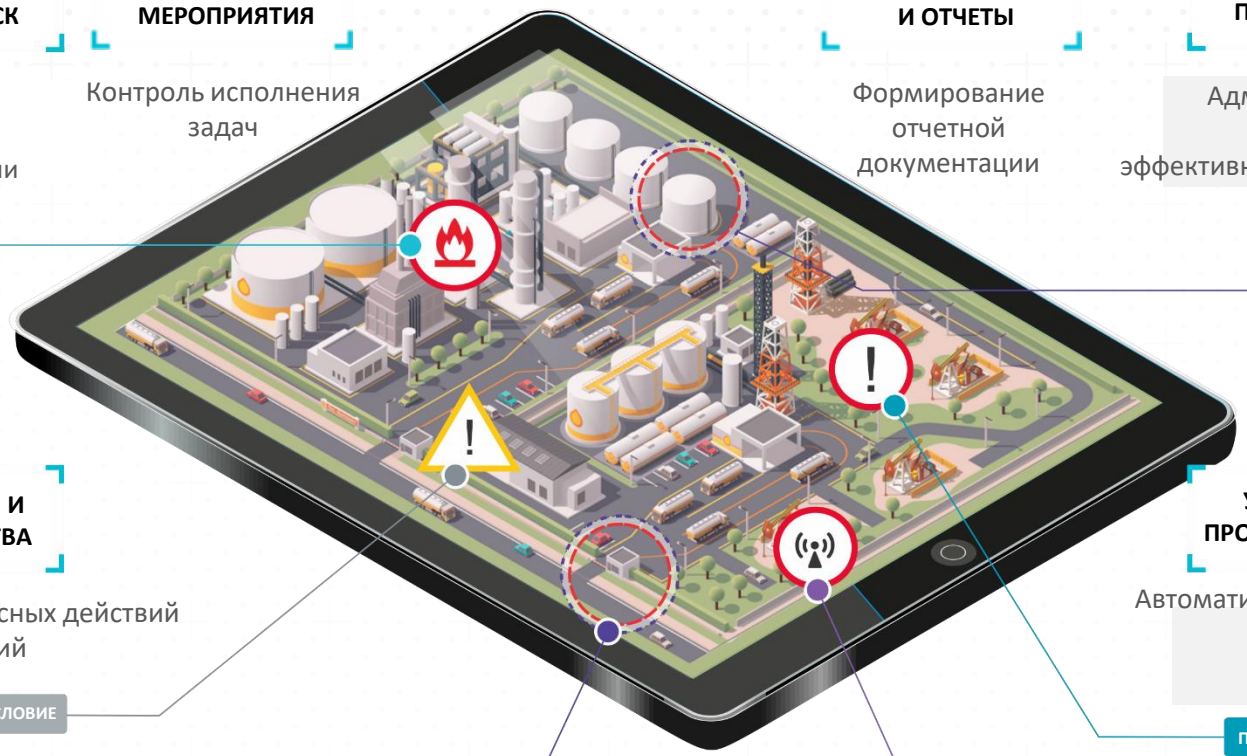
Контроль исполнения задач

АКТИВЫ И ОТЧЕТЫ

Формирование отчетной документации

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Административная деятельность и эффективность персонала



Программа для электронных вычислительных машин (ЭВМ)

Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2016661880 «Интегрированная система обеспечения безопасности работ» (ИСОБР) (Автор: Кириченко Антон Вадимович) от 24 октября 2016 г.

Включена в единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных.
Регистрационный номер: 105483

Класс программного обеспечения:

- Информационные системы для решения специфических отраслевых задач,
- Системы управления процессами организации.

© ООО «Визитек» 2015-2018

Архитектура решения

VISITECH

Управляющая компания



Менеджмент

Глобальная аналитика
Прогнозные решения

Верхний уровень для прогнозных решений



- **База данных**
- **Интеллектуальный анализ данных**
- **Прогнозируемые решения**
- **Формирование базы знаний**
- **Рекомендации в принятии управленческих решений**
- **База решений проблемных ситуаций**

Блоки



Менеджмент ОТ, ПБ, ООС

Текущая аналитика

Оперативный уровень



Добыча **Переработка**

- **Сбор данных с объектов**
- **Сводный анализ и статистика**
- **Контроль за ходом процессов на основании объективных данных**
- **Оперативное принятие решений**
- **Контроль прогнозных ситуаций**
- **Оценка и контроль рисков**

ДО, объекты



Руководители Начальник объекта

Объективный непрерывный контроль

Бизнес-процессы



Цех 1 **Цех 2** **Цех 3** **Цех 4** **X**

- **Оперативное принятие решений на основании объективных данных**
- **Мониторинг, обработка прогнозируемых ситуаций**
- **Соблюдение графика работ и планирование мероприятий**
- **Допуск персонала**

Площадки



Сотрудники, подрядчики

Сбор первичных данных

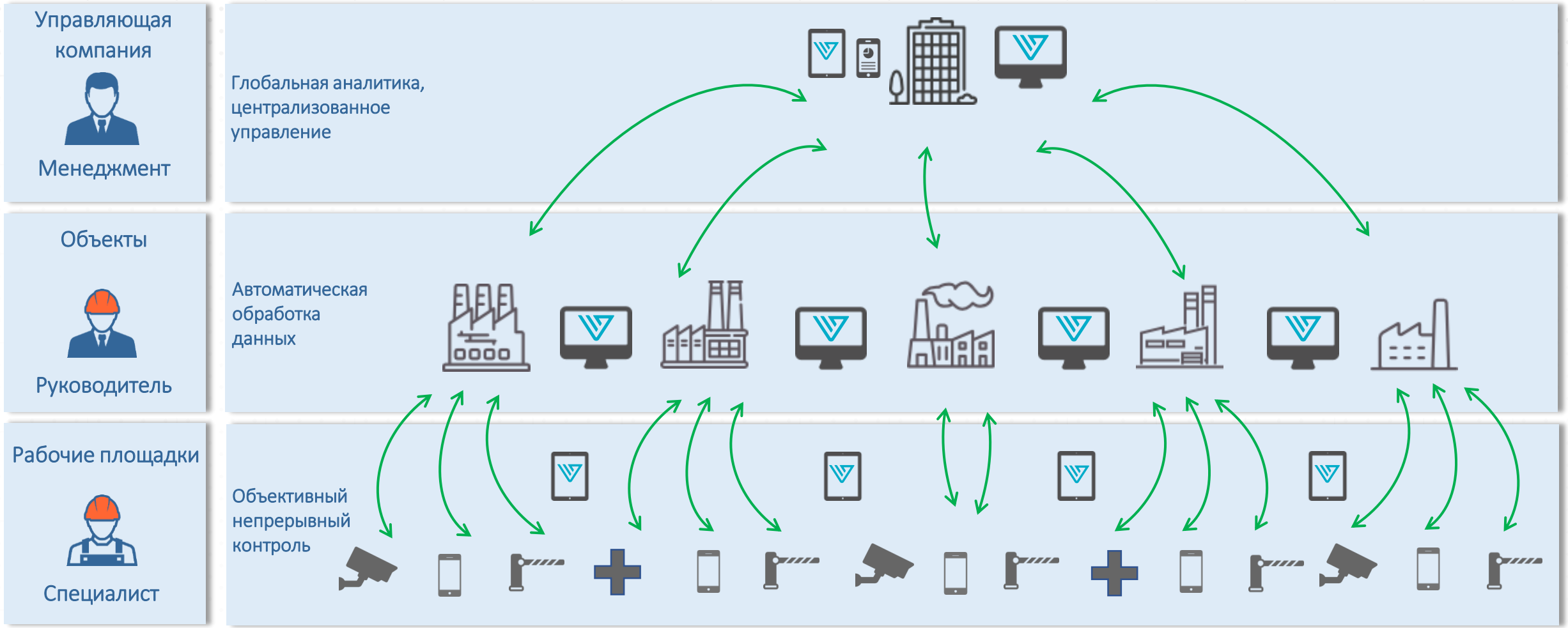
Первичный уровень



- **Сбор данных: фиксация, описание, аналитика**
- **Отработка прогнозных проблемных ситуаций**
- **Обучение, аттестация персонала с учётом требований**

© ООО «Визитек» 2015-2018

Результат внедрения ИСОБР



РЕШЕНИЕ:

- Автоматизация полного цикла
- Персонализация ответственности
- Регулярность, плановость, системность
- Единая информационная среда
- Достоверность данных
- Снижение влияния «человеческого фактора»

© ООО «Визитек» 2015-2018

ФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ ПЕРИМЕТР

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

- Внутренние проверки ОПО, производственный контроль
- Аудит системы промышленной безопасности
- Контроль устранения нарушений и выполнения предписаний Ростехнадзора
- Реестр ОПО, экспертиза ПБ, лицензирование
- Формирование отчетности (приказ РТН 23.01.2014г. №25)
- Регистрация опасных условий. Классификация и оценка риска
- Расследование аварий и инцидентов, формирование документации

ОХРАНА ТРУДА

- Поведенческий аудит безопасности
- Аудит системы охраны труда
- Контроль устранения нарушений и выполнения предписаний Роспотребнадзора и Трудинспекции
- СОУТ, учет вредных факторов
- Разрешительная документация и отчетность (1-Т условия труда, 7-травматизм и пр.)
- Регистрация опасных действий. Классификация и оценка риска
- Расследование н/случаев, учёт трав-матизма, формирование документации

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

- Производственно-экологический надзор
- Аудит системы экологической безопасности
- Контроль устранения нарушений и выполнения предписаний Росприроднадзора
- Разрешительная документация и отчетность (4-ОС, 2-ТП и пр.)
- Контроль за соблюдением разрешений и лицензий
- Регистрация нарушений и несоответствий. Классификация и оценка риска
- Расследование инцидентов, расчёт штрафов, формирование документации
- Учет выбросов в атмосферу, сбросов в воду, контроль лимитов
- Учет формирования и движения отходов, контроль лимитов
- СЗЗ и почвы, учет выбросов

- Медосмотры - планирование и контроль, контроль состояния здоровья сотрудников
- Средства индивидуальной защиты – учёт выдачи, планирование замены, резерв
- Управление доступом, контроль местоположения, учет рабочего времени
- Обучение, аттестация, инструктажи - планирование и контроль соответствия
- Организация проведения РПО (автоматизация наряд-допускной системы)
- Индикаторы, графики, статистика и аналитика - мониторинг и непрерывный контроль

МОДУЛИ ИСОБР

- Производственный контроль
- Задачи и Мероприятия
- Активы и Отчеты
- Наблюдения и Вмешательства
- Управление происшествиями
- Экологический учет
- Управление персоналом
- Электронный наряд-допуск
- Ключевые показатели эффективности

Программно-аппаратный комплекс

VISITECH

Видеоаналитика

Контроль и управление доступом персонала и подрядчиков осуществляется из ИСОБР:
- Контроль срока действия доступа
- Регистрация прибытия-убытия
- Контроль и учет трезвости

Распознавание событий и сотрудников:
- Контроль присутствия
- Контроль наличная СИЗ
- Регистрация и реагирование на внештатные ситуации



Идентификация

Геопозиционирование

Контроль

AR/VR

СКУД + алкотестироване

Мобильный АРМ

Предсменные медосмотры

Предсменные экспресс-медосмотры:
- Контроль прохождения медосмотра
- Регистрация показателей здоровья
- Отслеживание динамики здоровья

Мобильное автоматизированное рабочее место:
- Электронный наряд-допуск
- Аудиты и инспекции
- Управление персоналом
- Наблюдения и вмешательства
- Задачи и Мероприятия

© ООО «Визитек» 2015-2018

Технологии автоматизации

VISITECH



BIG DATA





Менеджмент

Руководители

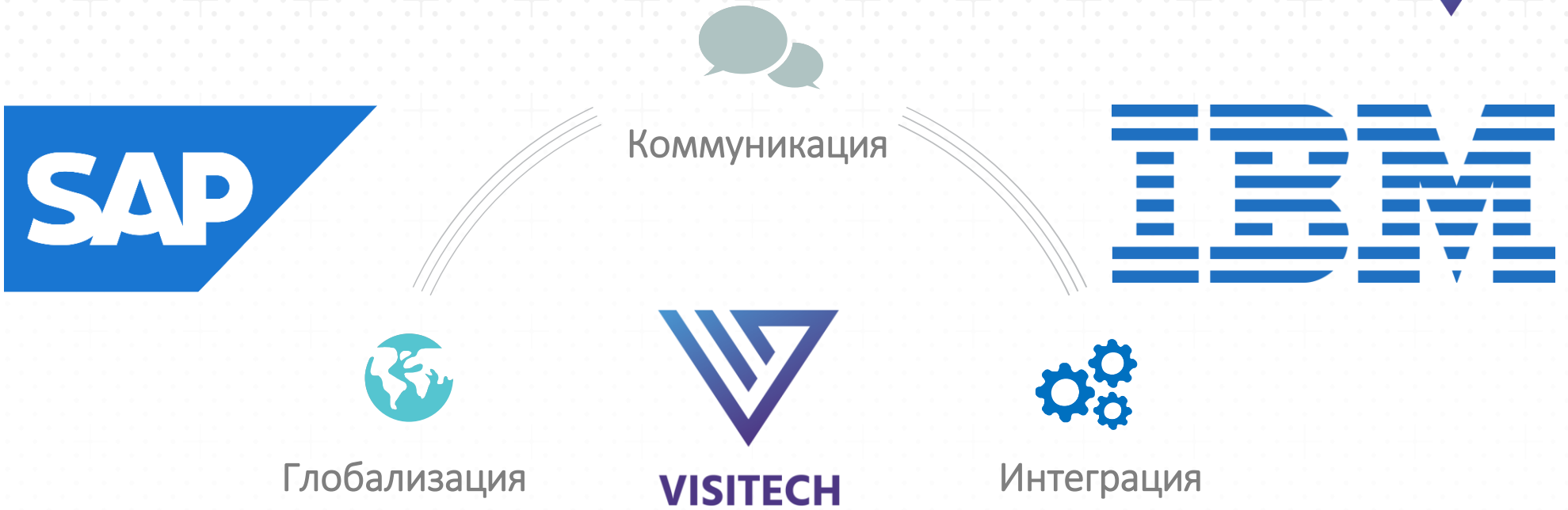


Специалисты,
подрядчики

© ООО «Визитек» 2015-2018

Интеграция с системами

VISITECH



© ООО «Визитек» 2015-2018

Электронный наряд-допуск

VISITECH



- ✓ Наряд-допуск создается в электронном формате
- ✓ Меры обеспечения безопасности формируются автоматически
- ✓ Место проведения работ отображается на электронной карте объекта
- ✓ Контролируется последовательность мероприятий и факт их исполнения
- ✓ Фиксируется время и место выполнения мероприятий с привязкой к местности по GPS координатам
- ✓ Автоматический сбор статистических данных и аналитика

Статусная модель:



- Огневые работы
- Газоопасные работы
- Работы повышенной опасности
- Работы в электроустановках
- Одновременные работы

© ООО «Визитек» 2015-2018

Автоматизация полного цикла РПО

VISITECH

Создание

Создание наряд-допуска происходит в едином информационном поле с компьютера или планшета

Согласование

Согласование наряд-допуска ответственными лицами происходит с телефона, планшета или компьютера. Привлечение эксперта.

Утверждение

Утверждение наряд-допуска происходит на основании ФЗ-63 «Об электронной подписи»

Подготовка

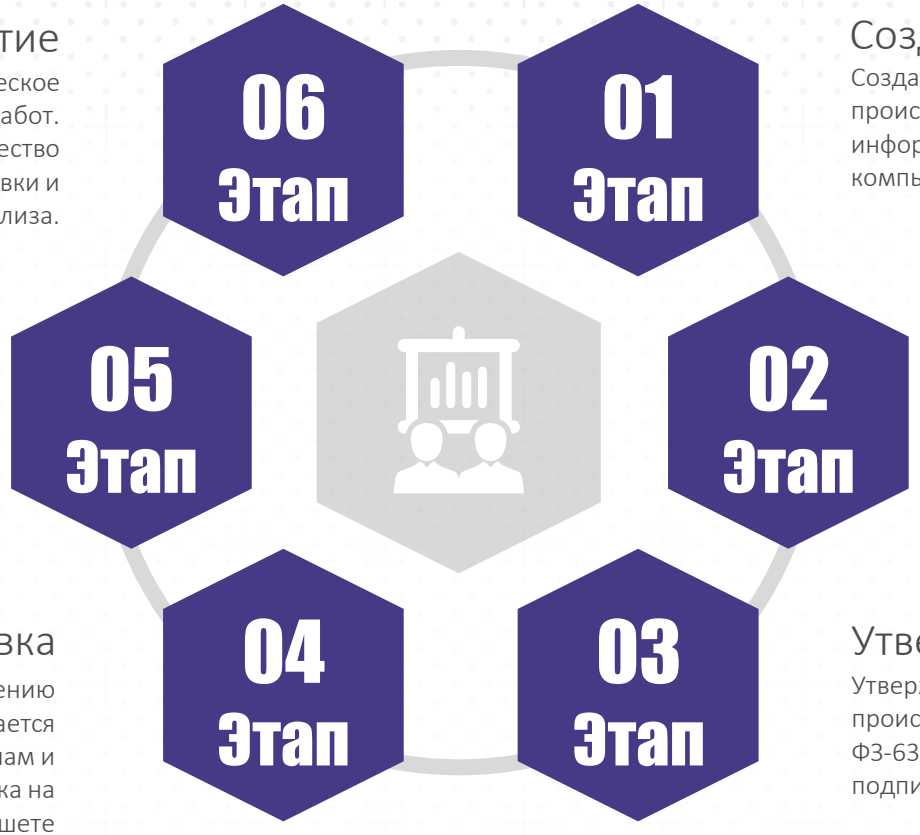
Факт подготовки к выполнению работ подтверждается фотоматериалам и звукозаписью инструктажа на планшете

Исполнение

Фиксируется фактическое время начала производства работ. Место производства работ отмечено на карте.

Закрытие

Фиксируется фактическое время завершения работ. Оценивается качество планирования, подготовки и выполнения для анализа.



6 Этапов работ

«Электронный наряд-допуск» позволяет автоматизировать наряд-допускную систему для пользователей всех уровней (менеджмент, руководители, специалисты, подрядчики), полностью исключая бумажный документооборот. Наряд-допуск на рабочей площадке будет представлен на мобильном планшете, а также будет доступен для просмотра и анализа со стационарных компьютеров из офиса, что позволит обеспечить объективный контроль за ходом работ, снизить риски аварийности и травмирования персонала в ходе этих работ.

© ООО «Визитек» 2015-2018

Управление персоналом и подрядчиками

VISITECH

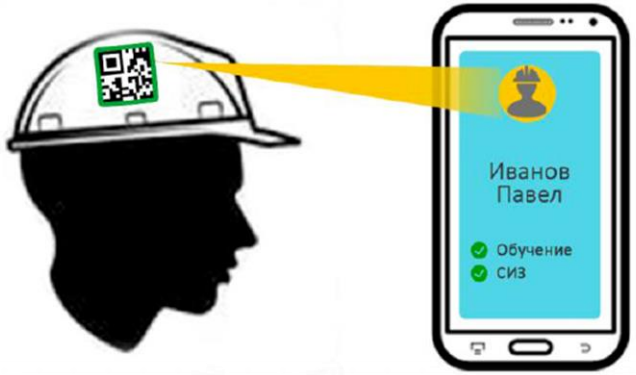
Идентификация сотрудника в системе позволит получить всю необходимую информацию о сотруднике и произвести контроль соответствия сотрудника установленным требованиям

1. Регистрация сотрудника/подрядчика в системе
2. Присвоение идентификатора (числовой код, QR/RFID/NFC метки)
3. Формирование личной карточки:
   - ФИО и фото
   - Информация об обучении (обязательное, специальное)
   - Инструктажи
   - Дата прохождения медосмотра
   - Норма выдачи СИЗ
4. Управление доступом (перечень объектов, срок действия)

Функциональные особенности:

- ✓ Заблаговременное уведомление сотруднику и руководителю
- ✓ Планирование обучения, автоматическое формирование групп
- ✓ Планирование медосмотров, автоматическое формирование групп
- ✓ Автоматическая резервация/закупка СИЗ, определение потребности *(возможность интеграции с аппаратами выдачи СИЗ)*

Идентификация сотрудника



Соответствует

Сотрудник полностью соответствует установленным требованиям

Требуется внимание

Требуется обратить внимание на один или несколько критических параметров

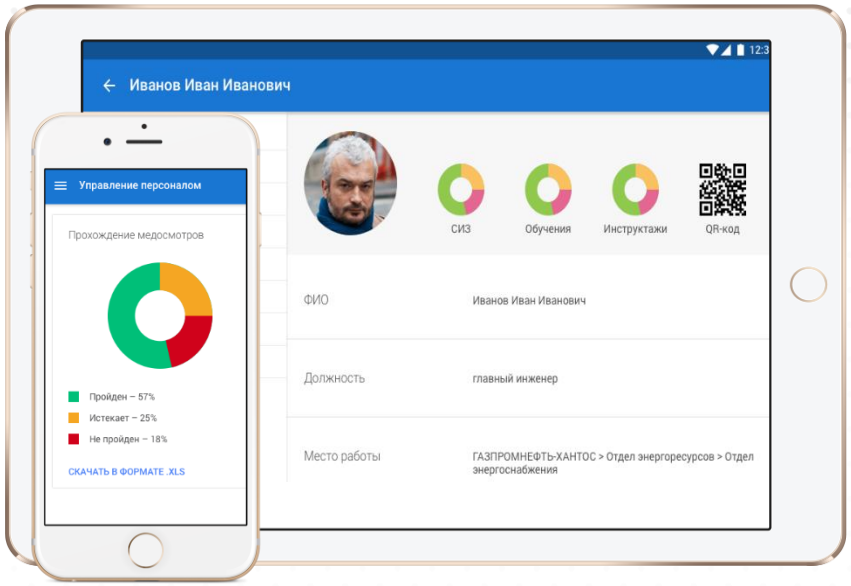
Выявлено несоответствие

Один или несколько критических параметров не соответствуют установленным требованиям

© ООО «Визитек» 2015-2018

Функциональные особенности

- **Учет результатов медосмотров**, управление ограничениями
- **Прогнозирование проф. заболеваемости**, планирование профилактических мероприятий
- **Учет опасных производственных факторов**
- **Учет обращений за медицинской помощью**
- **Учет результатов расследования** несчастных случаев
- **Построение динамики изменения здоровья сотрудников**
- **Автоматическое определение зоны риска**, автоматические уведомления
- **Формирование отчетов**, статистическая и аналитическая информация
- **Автоматическое управление допусками** к работам и доступом на производственные площадки



Автоматический сбор данных:

- Физические показатели здоровья *(носимые устройства, экспресс-медосмот*
- Геопозиционирование *(носимые устройства, данные со СКУД)*
- Активность, статистика *(действия пользователей в системе)*

© ООО «Визитек» 2015-2018

Производственный контроль

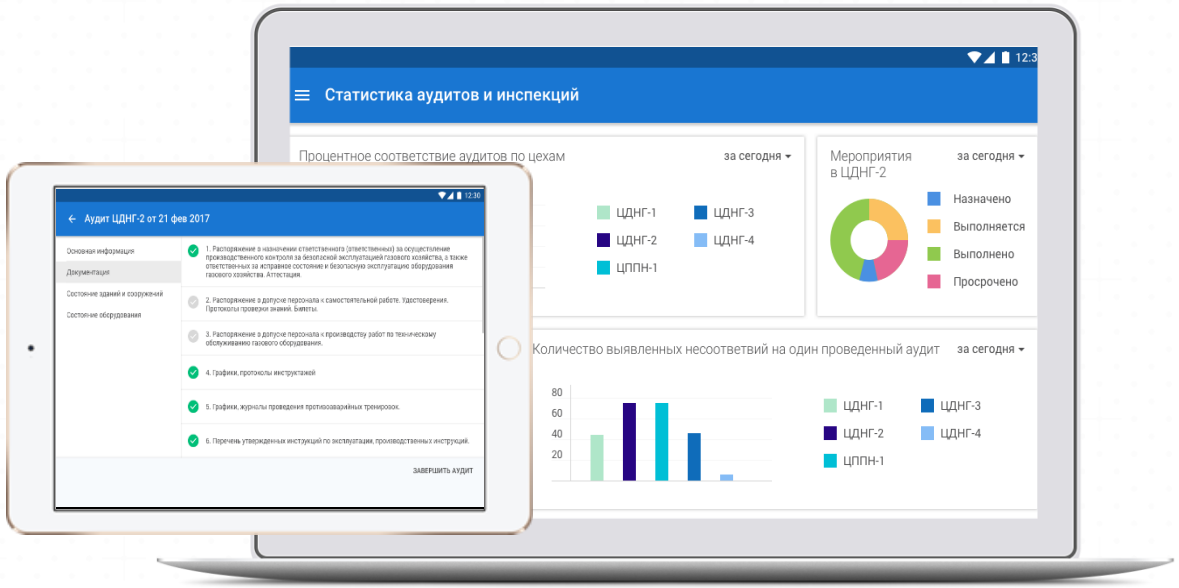
VISITECH

Модуль «Производственный контроль» обеспечивает заполнение контрольного листа в электронном формате на мобильном планшете непосредственно на месте проведения аудита. Что повышает качество и достоверность проведенного аудита. Регистрация и категоризация выявленных несоответствий происходит незамедлительно.

1. Составление плана проведения аудита
2. Настраиваемые уведомления/напоминания о необходимости проведения аудита
3. Формирование контрольного листа на основании типа аудита, места проведения аудита, распознавания помещения/установки и т.п.
4. Фиксация места и времени проведения аудита
5. Регистрация выявленных несоответствий:
   - ❑ Классификация
   - ❑ Ссылка на нормативную документацию
   - ❑ Прикрепления фото-, видео- и аудиоматериалов
   - ❑ Отметка на электронной карте объекта
6. Оценка риска (матрица риска)
7. Постановка задачи на устранение, контроль исполнения
8. Формирование отчетов, построение аналитических графиков по количеству проведенных аудитов, количеству выявленных несоответствий, рискам, количеству поставленных задач и их статусов

Виды аудита

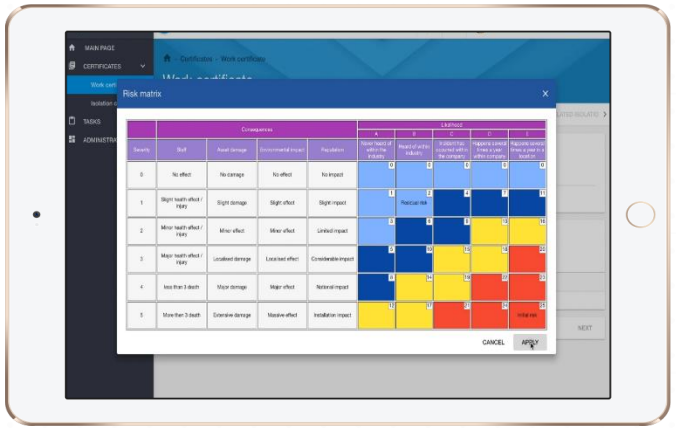
- ❑ Внутренние проверки ОПО
- ❑ Производственный контроль
- ❑ Поведенческий аудит безопасности
- ❑ Производственно-экологический надзор



© ООО «Визитек» 2015-2018

Цель – ноль

Матрица оценки рисков*



	CONSEQUENCES				LIKELIHOOD				
					A	B	C	D	E
Severity	Harm to People	Asset Damage	Environne-mental Impact	Impact on Reputation	Never heard of within the industry	Heard of within industry	Incident has occurred within the Company	Happens several times a year within company	Happens several times per year in a location
0	No effect	No damage	No effect	No impact					
1	Slight health effect / injury	Slight damage	Slight effect	Slight impact					
2	Minor health Effect / injury	Minor damage	Minor effect	Limited impact					
3	Major health effect / injury	Localised damage	Localised effect	Considerable impact					
4	Permanent Total Disability or one to three fatalities	Major damage	Major effect	National impact					
5	Multiple fatalities	Extensive damage	Massive effect	International impact					

Выявление всех потенциальных рисков и негативных последствий для персонала, объекта, окружающей среды и репутации компании

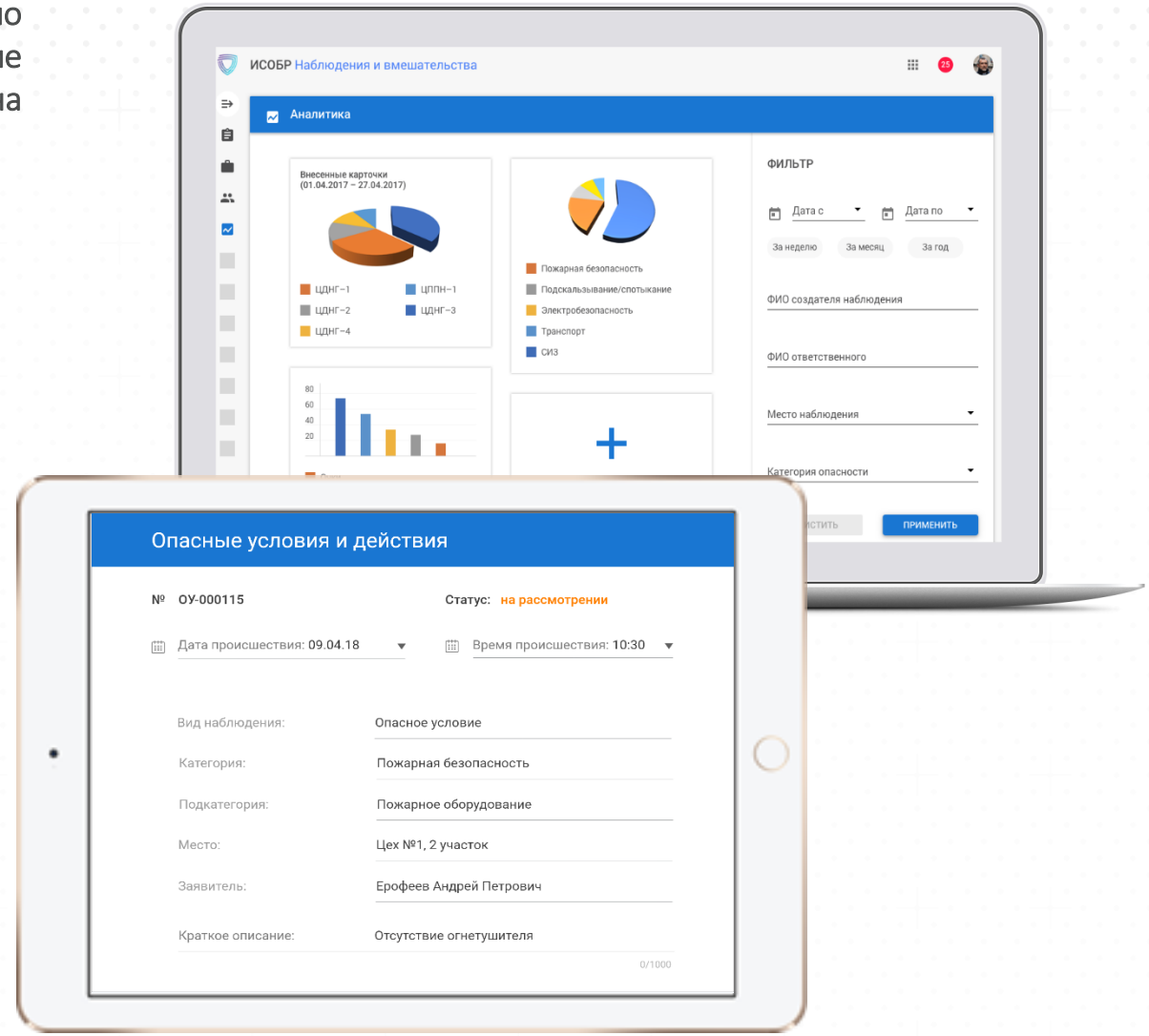
* Или любая другая принятая в компании методология

© ООО «Визитек» 2015-2018

Опасные условия/опасные действия

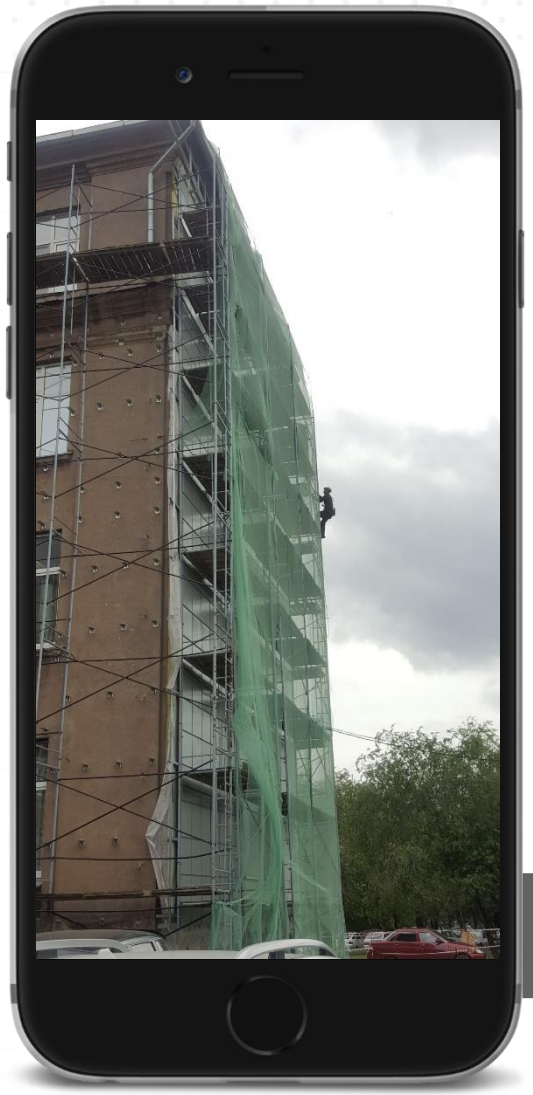
Модуль «Опасные условия/опасные действия» позволяет оперативно классифицировать и зарегистрировать выявленное опасное действие персонала, либо опасные условия на объекте для постановки задачи на устранение/предотвращение опасности.

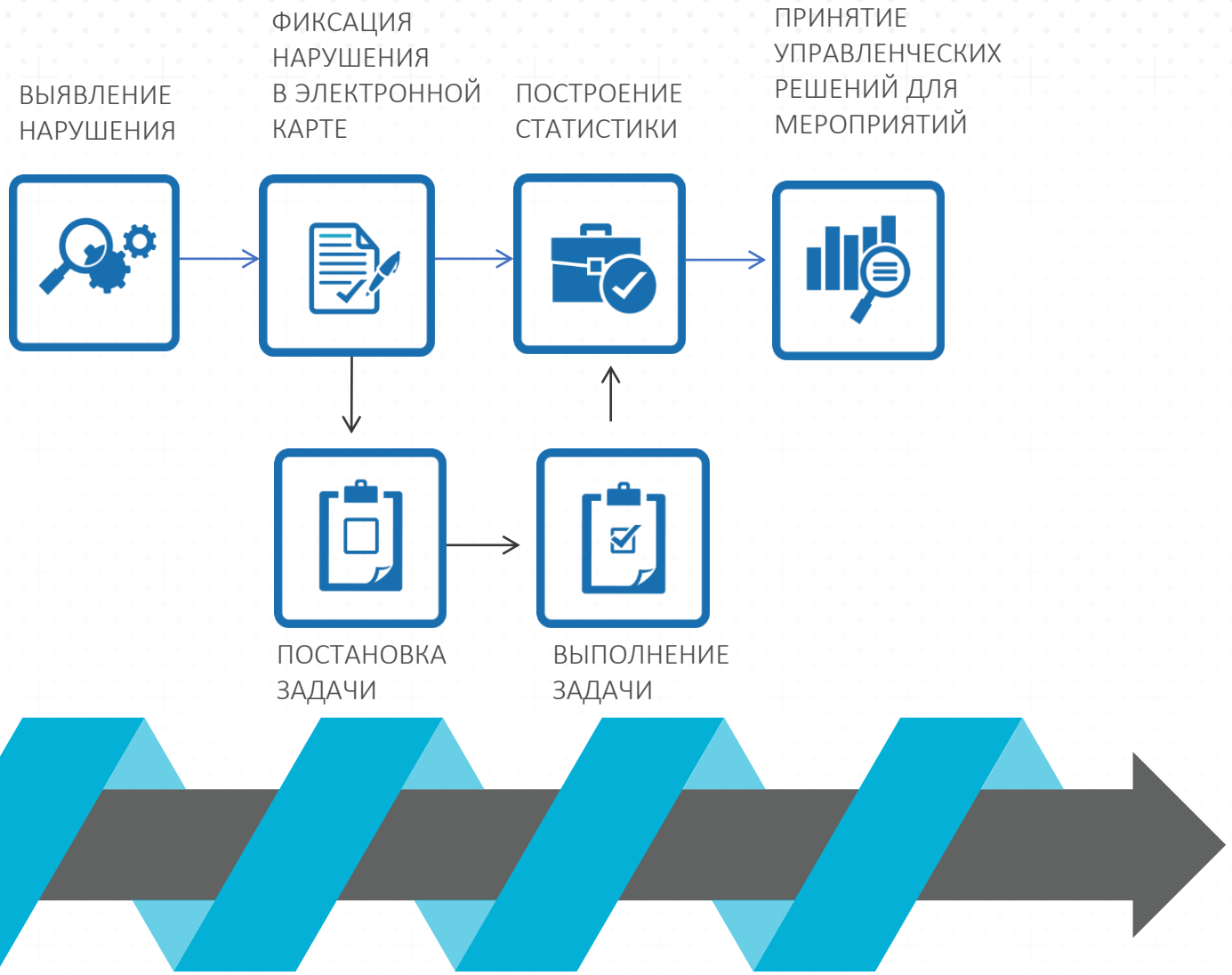
1. Сквозная нумерация ОУ/ОД (опасное условие/опасное действие) по Компании
2. Автоматическое оповещение ответственных лиц о выявленных ОУ/ОД
3. Карточка ОУ/ОД содержит следующую информацию:
   - Категория и подкатегория ОУ/ОД
   - Описание (текстовое, звукозапись)
   - Отметка на электронной карте объекта
   - Прикрепление фото материалов
   - Оценка риска
4. В зависимости от критичности выявленного ОУ/ОД реализована система оповещения различных уровней
5. Формирование отчетов и построение статистики по количеству выявленных ОУ/ОД, категориям и степени риска
6. Постановка задачи на устранение/предотвращение ОУ/ОД (модуль Задачи и Мероприятия)



© ООО «Визитек» 2015-2018

Фиксация нарушений





© ООО «Визитек» 2015-2018

Управление происшествиями

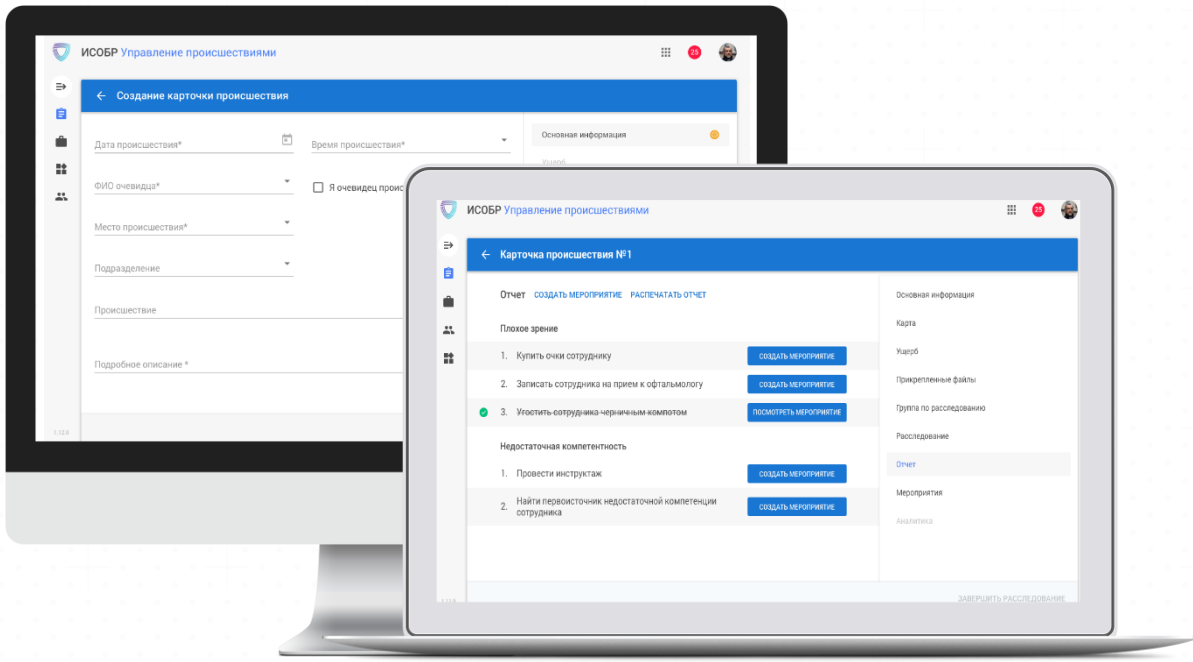
Модуль «Управление происшествиями» позволяет автоматизировать процесс расследования происшествий. Выявления корневой причины реализовано посредством машинного обучения.

Функциональные особенности:

1. Сквозная нумерация происшествий по компании
2. Классификация происшествий по видам и типам
3. Уведомления в зависимости от типа и тяжести происшествия
4. Различные сценарий расследования происшествий
5. Статусная модель происшествия:
   - ❑ Открыто
   - ❑ Назначение комиссии
   - ❑ Расследование
   - ❑ Согласование результатов
   - ❑ Мероприятия по предотвращению
   - ❑ Архив
6. Предусмотренные мероприятия по расследованию происшествий
7. Постановка задач ответственным лицам в рамках расследования происшествия, контроль сроков исполнения
8. Автоматическое формирование перечня прямых причин
9. Автоматическое формирование перечня корневых причин
10. Выявление общности происшествия по компании
11. Автоматическое формирование мероприятий по предотвращению
12. Формирование внутренней и внешней отчетности

Виды происшествий

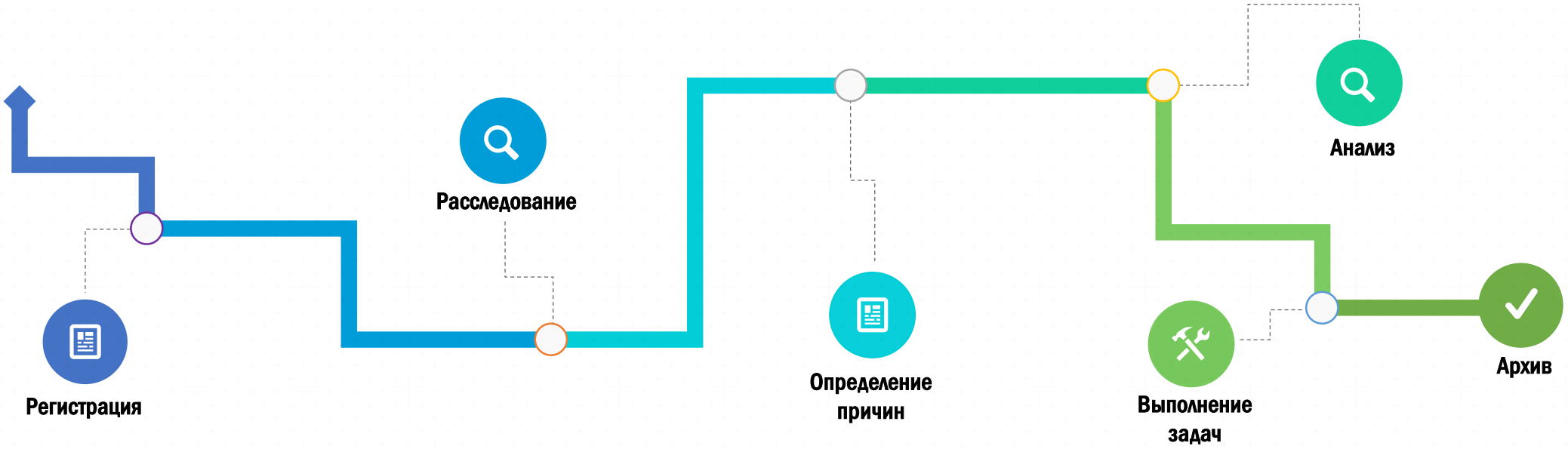
- ❑ Несчастные случаи и микротравмы
- ❑ Производственные инциденты
- ❑ Происшествие в подрядной организации
- ❑ Инцидент службы безопасности
- ❑ Авария (пожар)
- ❑ Потенциально опасные ситуациями



© ООО «Визитек» 2015-2018

Этапы управления происшествиями

1. Регистрация происшествия
   Оперативное извещение
2. Инициация расследования
   Постановка задач по расследованию
3. Определение прямых причин
   Определение корневых причин
4. Анализ причин происшествия
   Назначение корректирующих мероприятий
5. Устранение причин и последствий
   Отчетность о происшествии
6. Аудит качества расследования
   Архивация



© ООО «Визитек» 2015-2018

Категории корневых причин

58 %

Организационные

Категория корневых причин происшествий, связанных с неактуальностью процедур, политик и стандартов компании

76%

Неудовлетворительный ПК

Категория, демонстрирующая формальное/вербальное выполнение своих обязанностей

85%

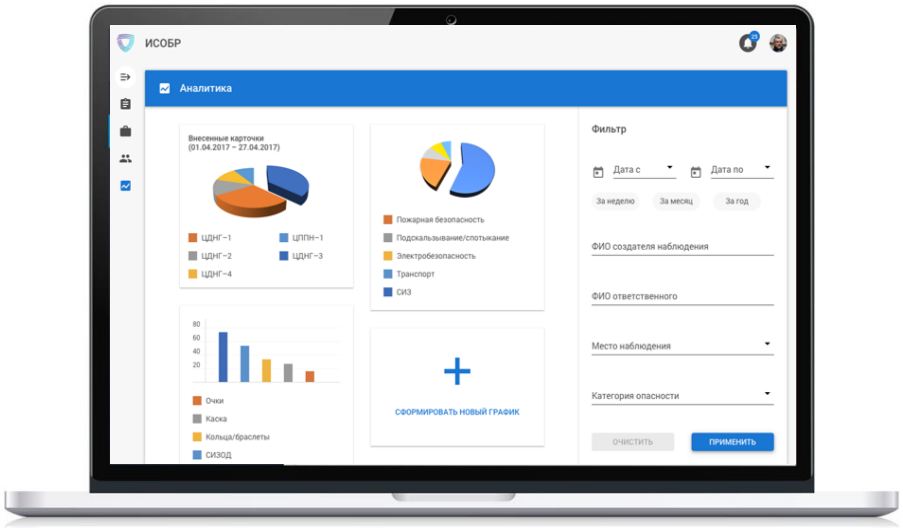
Конструктивные недостатки

Причины происшествий, связанные с конструктивными недостатками инструментов, оборудования, конструкций и техники

98%

Низкое качество обучения

Корневые причины происшествий, связанные низким качеством подачи и восприятия информации



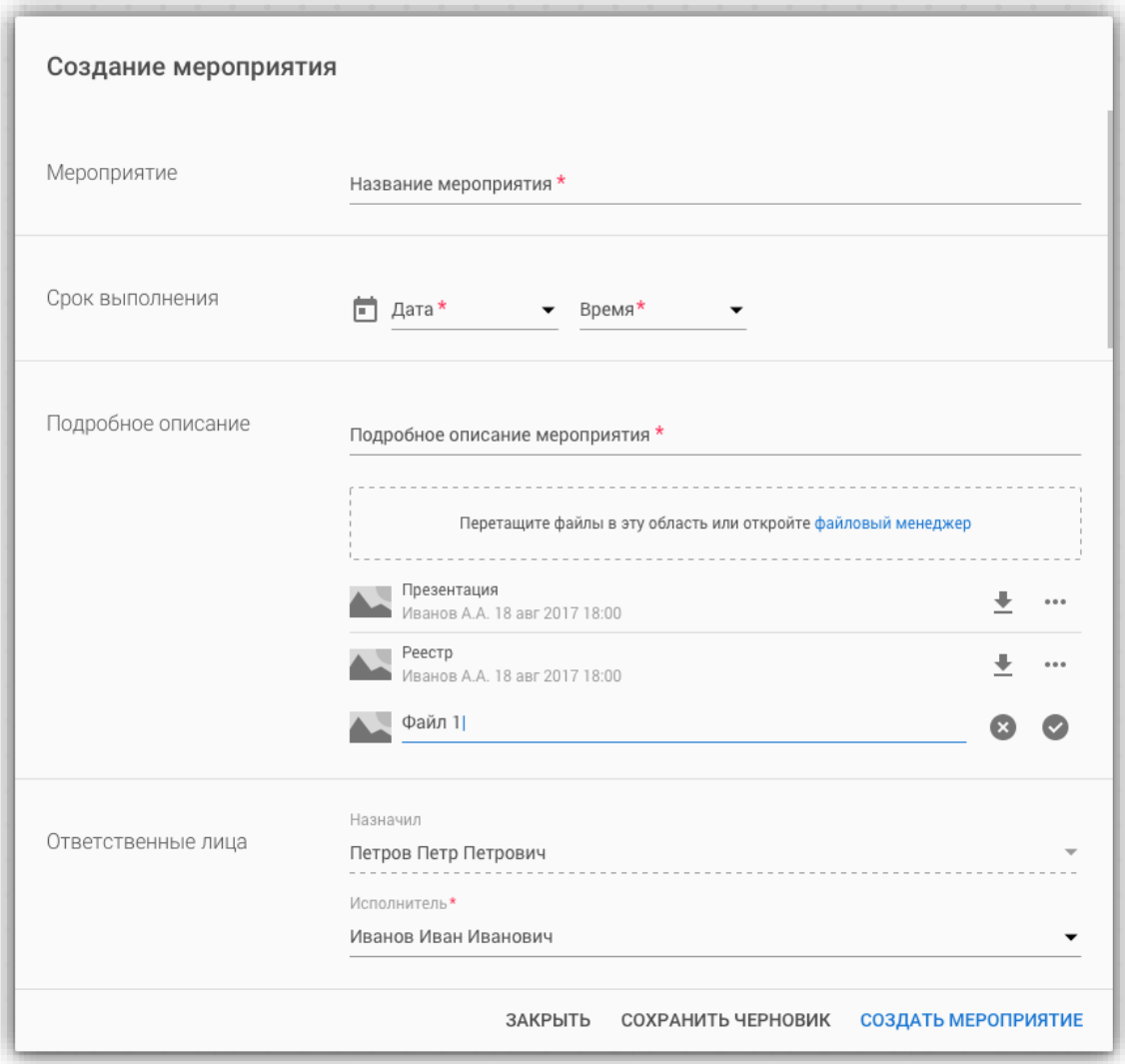
© ООО «Визитек» 2015-2018

Задачи и Мероприятия

Агрегатор задач и мероприятий из всех модулей ИСОБР. Мероприятия создаются так же по результатам сторонних проверок (предписания, нарушения, несоответствия).

Функциональные особенности:

1. Составление графика плановых мероприятий
2. Формирование личного календаря сотрудника
3. Формирование уведомлений о необходимости мероприятий *(уведомление в системе, e-mail, sms)*
4. Контроль сроков исполнения задач и мероприятий, отправка уведомлений ответственному и руководителю
5. Задача содержит следующую информацию:
   - ❑ Ответственный
   - ❑ Крайний срок
   - ❑ Уровень критичности (на основании оценки риска)
   - ❑ Подробное описание задачи
   - ❑ Фото-материалы и сопутствующие документы
   - ❑ Форма обратной связи (контроль качества исполнения)
   - ❑ История изменений
6. Реализована возможность делегирования задачи и разбивки на под-задачи со своими ответственными и сроками
7. Реализована статусная модель по задачам и мероприятиям *(новая, в процессе, завершена, утверждена, просрочена и т.п.)*
8. Формирование отчетов и построение аналитических графиков



© ООО «Визитек» 2015-2018

Активы и Отчеты

Агрегатор данных из прочих модулей ИСОБР для автоматического формирования документации по установленной форме для внутреннего пользования и отправки в надзорные органы. Содержит информацию об объектах повышенной опасности и технологическом оборудовании, а также всю необходимую документацию.

Функциональный периметр:

Лицензирование – автоматизированный контроль лицензионных требований и условий

Реестр ОПО, здания и сооружения, технические устройства – автоматическое формирование карт учета, сведений, характеризующих ОПО,

Экспертиза промышленной безопасности – контроль выполнения условий

СОУТ – учет рабочих мест и вредных факторов

Разрешительная документация и отчетность
приказ РТН 23.01.2014г. №25, 1-Т условия труда, 7-травматизм, 4-ОС, 2-ТП и пр.

Контроль за соблюдением разрешений и лицензий

Реализована система **автоматических напоминаний** о необходимости проведения соответствующих мероприятий и отправки документации в надзорные и контролирующие органы

Согласование и утверждение документации осуществляется посредством ЭЦП на основании ФЗ-63 «Об электронной подписи»

© ООО «Визитек» 2015-2018

Экологический учет

VISITECH

Программный модуль по автоматизации процессов природоохранной деятельности. Включает в себя формы учета показателей, инструменты по сбору информации и формировании отчётных форм, позволяют управлять и утверждать допустимые лимиты и предельные значения.



Контроль выбросов в атмосферу - учет предельно допустимых выбросов (проект ПДВ), разрешения на выбросы, лабораторно-инструментальный контроль выбросов



Учет образования отходов - проект нормативов образования отходов и лимитов на их размещение (ПНООЛР), учет движения отходов по подразделениям



Санитарно-защитная зона - проект СЗЗ, лабораторно-инструментальный контроль выбросов, почвы



Сбросы в воду - нормативы допустимых сбросов (НДС), лабораторно-инструментальный контроль сбросов



Автоматическое формирование статотчётов 4-ОС, 2-ТП и проч



Производственно-экологический контроль:

- Автоматизация формирования мероприятий, обеспечивающих ЭБ, контроль исполнения
- Автоматизация формирования плана внутренних проверок, контроль исполнения
- Оценка выявленных нарушений по видам и степени опасности, оценка ущерба окружающей среде



Автоматизация расчета платы за негативное воздействие на окружающую среду



Проверки Росприроднадзора - контроль устранения нарушений, выполнения предписаний

© ООО «Визитек» 2015-2018

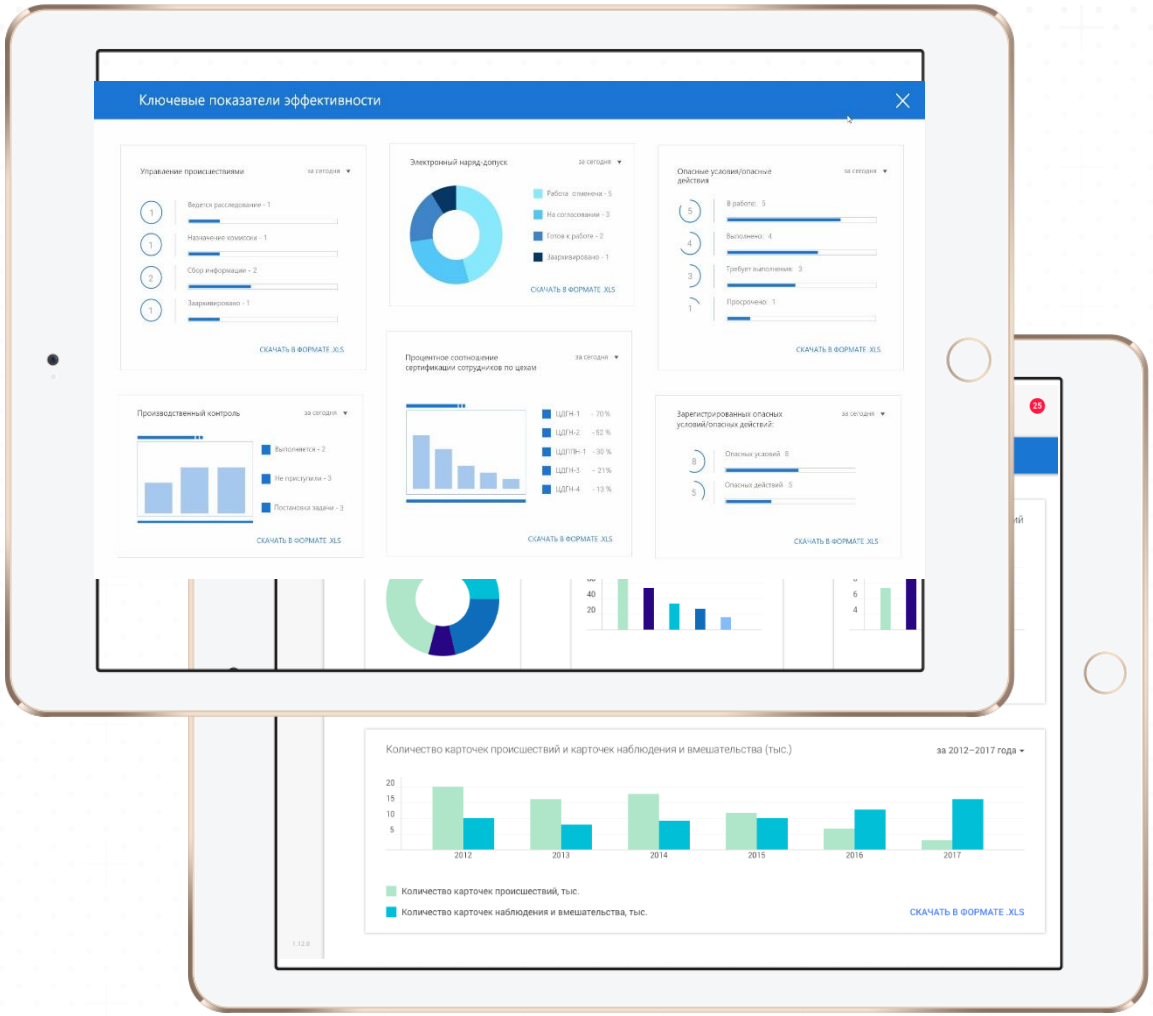
Ключевые показатели эффективности

VISITECH

Система ключевых показателей эффективности позволяет не только контролировать и оценивать эффективность выполняемых мероприятий, но и выстроить эффективную систему управления процессами ПБ ОТ ООС

1. Агрегатор данных со всех модулей ИСОБР
2. Отображение данные в едином интерфейсе
3. Настраиваемые экраны, построение графиков, диаграмм
4. Отслеживание информации в режиме реального времени
5. Отображение информации за различные периоды, отслеживание динамики
6. Оценка качества выполняемых мероприятий "действие - результат«

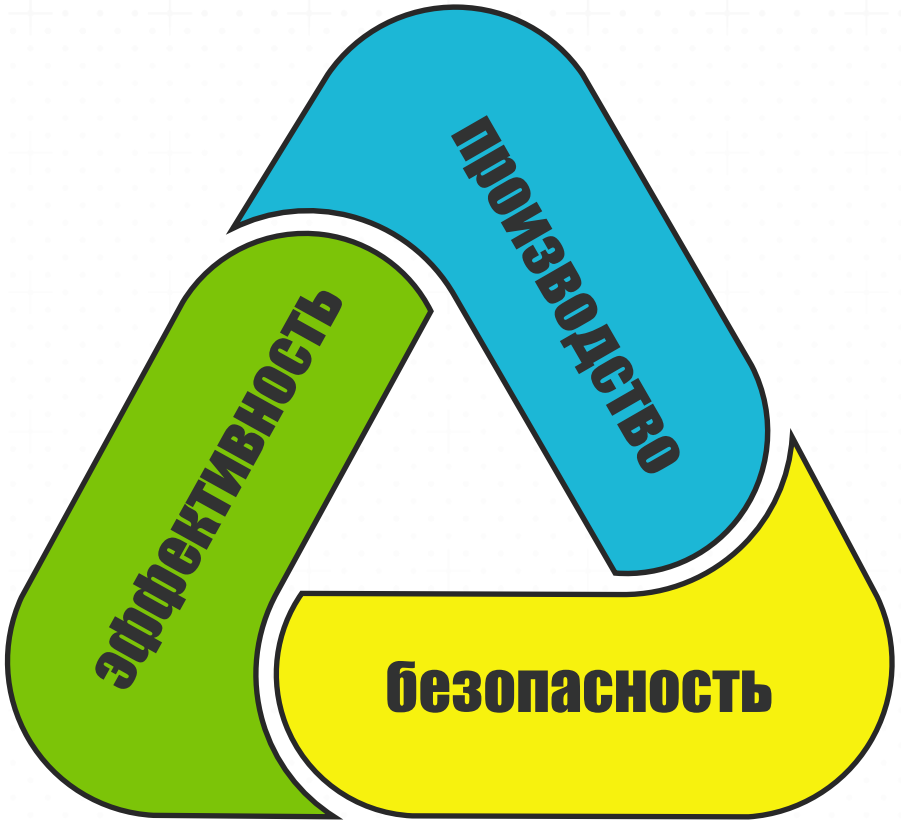




© ООО «Визитек» 2015-2018

Качественные результаты

- Построение глобальной системы управления компанией
- Повышение эффективности управления процессами
- Повышение общей культуры безопасности
- Снижение рисков, предотвращение инцидентов
- Обеспечение постоянного, объективного контроля
  Переход на электронный документооборот
- Целевое расходование средств и снижение затрат



© ООО «Визитек» 2015-2018

Определение бизнес-процессов

01

Сбор и анализ информации, аудит на объекте, подготовка и согласование ТЗ

02

Формирование справочников, баз данных, формирование ролевой модели

Подготовительные мероприятия

Конфигурация системы

03

Реализация бизнес-логики, формирование блока аналитики

Установка модуля на аппаратные средства и конфигурирование

04

Установка модуля

Внедрение модуля

05

Обучение фокус-группы, тестовая эксплуатация, передача лицензионных прав

Проведение опытно-промышленной эксплуатации, обучение пользователей

06

Опытно-промышленная эксплуатация

6 Этапов проекта

Оказание услуг по внедрению программного обеспечения «Интегрированная Система Обеспечения Безопасности Работ»

© ООО «Визитек» 2015-2018

Лицензионное сопровождение

VISITECH

Комплекс работ, обеспечивающий бесперебойную работу ИСОБР в течение всего срока действия лицензионного договора. Лицензионное сопровождение включает в себя постоянное сервисное обслуживание, техническую поддержку и регулярную актуализацию информации; осуществляется в течение всего срока действия лицензионного договора и гарантирует бесперебойность работы ИСОБР.

№	Мероприятия и услуги	Комментарий
1	Установка обновлений связанных с изменениями в законодательстве	Реализация изменения бизнес-логики, процессов и отчетных форм на основании изменений законодательного / нормативного характера
2	Установка обновлений связанных с изменениями бизнес-процессов предприятия	Регулярный мониторинг особенностей работы пользователей и последующее внесение изменений в приложение при изменении бизнес процессов
3	Установка релизов для устранения критических ошибок	Оперативное устранение критических ошибок при работе с системой
4	Установка релизов безопасности	Актуализация матрицы угроз и реализация модели защиты, применение новых способов и средств обработки и защиты данных
5	Установка обновлений пользовательского интерфейса	Регулярные обновления пользовательских интерфейсов
6	Установка обновлений связанные с функциональными улучшениями системы	Добавление нового функционала на основании рекомендаций пользователей, анализа систем конкурентов, отраслевых тенденций и новшеств

© ООО «Визитек» 2015-2018

Лицензионное сопровождение

№	Мероприятия и услуги	Комментарий
7	Установка обновлений версий системных модулей системы	Периодическое обновление ИСОБР с целью оптимизации и повышения производительности на основании анализа работы текущей версии
8	Формирование новых форм отчетов и документации	Построение обновленных отчетов, внесение изменений в техническую документацию
9	Обучение 1 раз в год ключевых пользователей системы	Обучение персонала работе в системе
10	Выезд на объект специалистов в случае затруднения администрирования специалистами заказчика	Очная помощь при администрировании системы
11	Согласование документов при изменениях в законодательстве	Согласование изменений в бизнес процессе при изменении законодательства
12	Обновление пакета сопроводительной документации	Регулярное обновление документации в соответствии с изменениями в системе
13	Обновление справочной информации необходимой для работы с системой	Внесение изменений в руководство пользователя
14	Регулярное обновление моделей используемых в машинном обучении	Актуализация данных (структурные, функциональные, организационные и т.п.), построение новых моделей на основании собственной практики и на основании внешней доступной статистики в отрасли и мире

© ООО «Визитек» 2015-2018



ООО "Визитек"

Адрес: 143026, Россия, город Москва,
территория Инновационного центра
Сколково,
Большой бульвар, 42 стр.1, офис 566

Контакты

Телефон для заказа решения:
+7 (499) 649 69 77
Электронная почта: hse@visitech.ru

info@visitech.ru

facebook.com/visitech.ru

© ООО «Визитек» 2015-2018